RUTA DE TRABAJO TERRITORIAL

OBJETIVO ESPECÍFICO No. 5.1.

Construcción Participativa de la Acción Simbólica para el Fortalecimiento de la Memoria Colectiva para la No Repetición

Territorio: Chengue – Ovejas (Sucre)



CONVENIO No.	452-26
ENTIDAD CONTRATANTE	Consejería Presidencial Para la Reconciliación Nacional
EJECUTOR (ASOCIADO)	Fundación Con un Fin Social – NIT 901.243.975-7
PROYECTO	Tejiendo Palabra, Tejiendo Memoria – Tercera Fase
DOCUMENTO	Ruta de Trabajo territorial – Objetivo Específico No. 5
OBJETIVO No. 5	Co-creación de acciones simbólicas para el fortalecimiento de la memoria colectiva para la no repetición
TERRITORIO	Chengue – Ovejas (Sucre)

Contenido

1. Presentación 3
2. Información general de la Ruta Territorial 3
3. Contexto territorial para la construcción participativa de la acción simbólica 5
   3.1. Caracterización general del territorio 5
   3.2. Memoria histórica y contexto del conflicto armado 5
   .3.3. Capacidades para la reconciliación y el fortalecimiento del tejido social 6
   3.4. Activos territoriales e iniciativas comunitarias 6
   3.5. Justificación de la construcción participativa de la acción simbólica 7
4. Consolidación del proceso participativo para la construcción de la acción simbólica . 9
   4.1. ENCUENTRO 1. Diagnóstico participativo y mapeo de memorias 9
   4.2. ENCUENTRO 2. Planificación detallada y plan operativo 13
   4.3. ENCUENTRO 3. Consolidación y construcción de documentación 15
5. Hoja de ruta de Trabajo Territorial para la implementación de la acción simbólica ... 17
6. Tabla de indicadores de seguimiento 20
7. Consideraciones finales 21
8. Reseña documental 22
9. Anexos 23

1. Presentación

La presente Ruta de Trabajo Territorial constituye un instrumento de orientación para la construcción participativa de la acción simbólica en el territorio de Chengue, en el marco del proyecto Tejiendo Palabra, Tejiendo Memoria – Tercera Fase. El documento integra una lectura del contexto territorial desde las dimensiones históricas, sociales, culturales y comunitarias, con el propósito de reconocer las capacidades, activos y dinámicas que orientan el fortalecimiento de la memoria colectiva, la reconciliación y la construcción de paz.

Esta Ruta Territorial se fundamenta en la Ruta Metodológica del proyecto y adapta sus orientaciones al contexto específico del territorio. Su finalidad es acompañar el desarrollo de los encuentros comunitarios, registrar los aportes realizados por los participantes y consolidar, de manera conjunta, una hoja de ruta para la implementación de una acción simbólica construida desde las realidades, capacidades y expectativas de la comunidad.

Más que un documento descriptivo, esta Ruta constituye una herramienta de trabajo que permite organizar la información generada durante el proceso participativo, identificar las capacidades del territorio, reconocer las iniciativas existentes y documentar los acuerdos alcanzados para orientar la implementación y sostenibilidad de la acción simbólica priorizada.

En coherencia con el enfoque restaurativo territorial y de cultura de paz, este documento reconoce que la construcción de memoria colectiva no solo parte del reconocimiento de las afectaciones ocasionadas por el conflicto armado, sino también de la valoración de las capacidades comunitarias, los liderazgos sociales, las iniciativas ciudadanas y los procesos de reconciliación que fortalecen el tejido social y contribuyen a la construcción de paz desde el territorio.

2. Información general de la Ruta Territorial

Información general	Registro
Territorio	Chengue
Municipio	Ovejas
Departamento	Sucre
Fecha de inicio del proceso	17/07/2026
Fecha de finalización	20/07/2026
Profesional facilitador	HERNANDO RAFAEL PEÑA GRACIA
Número de participantes	60

Mujeres	27
Hombres	33
Jóvenes	35
Organizaciones comunitarias participantes	Con el propósito de garantizar una amplia participación comunitaria, se realizaron acciones de convocatoria dirigidas a las organizaciones sociales y comunitarias del corregimiento (ASOCIACIÓN DE MELICULTORES DE CHENGUE, ASOCIACIÓN RENACER DE CHENGUE Y JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL DEL CORREGIMIENTO CHENGUE), PERSONAS DE LA SOCIEDAD CIVIL A NIVEL TERRITORIAL mediante el envío de oficios de invitación y la difusión de la convocatoria a través de grupos de WhatsApp utilizados por los líderes y representantes comunitarios. Se debe resaltar que la comunidad en general acudió al llamado de la convocatoria y se contó con la asistencia de organizaciones comunitarias durante la jornada programada, por lo que constituye una oportunidad para fortalecer las estrategias de convocatoria, articulación y seguimiento en futuros encuentros, asi mismo acudió al llamado la INSTITUCIÓN EDUCATIVA TECNICA AGROPECUARIA DE DON GABRIEL SEDE CHENGUE facilitando la participación de sus estudiantes loo que se constituyó en una mayor participación de los actores del territorio.
Instituciones participantes	INSTITUCIÓN EDUCATIVA TECNICA AGROPECUARIA DE DON GABRIEL SEDE CHENGUE
Líderes comunitarios	JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL DEL CORREGIMIENTO CHENGUE
Acción simbólica priorizada	CONSTRUCCION DE UN ESPACIO COMUNITARIO (CASA COMUNAL)

Nota: Orientaciones para el diligenciamiento
La presente Ruta de Trabajo Territorial se consolida a partir de la información obtenida durante los tres encuentros participativos desarrollados con la comunidad. La información registrada corresponde a los principales resultados, acuerdos y decisiones construidas colectivamente para la formulación de la acción simbólica.

3. Contexto territorial para la construcción participativa de la acción simbólica

A continuación se presenta una caracterización sintética del territorio que permite comprender las condiciones sociales, históricas y comunitarias que fundamentan el desarrollo de la acción simbólica, reconociendo tanto las afectaciones derivadas del conflicto armado como las capacidades, iniciativas y procesos de reconciliación que fortalecen el tejido social.

3.1. Caracterización general del territorio

El corregimiento de Chengue pertenece al municipio de Ovejas**,** departamento de Sucre, y hace parte de la subregión de los Montes de María**,** un territorio reconocido por su riqueza ambiental, cultural y campesina. Su población construye históricamente una identidad basada en el trabajo comunitario, el arraigo a la tierra y la transmisión de saberes agrícolas que permite preservar formas de vida propias del territorio.

La economía de Chengue se fundamenta principalmente en la agricultura familiar, la ganadería de pequeña escala y, en los últimos años, en el fortalecimiento de iniciativas productivas asociativas como la apicultura, que contribuye a diversificar los medios de vida de las familias campesinas y fortalecer procesos de economía solidaria.

Las tradiciones culturales, las expresiones musicales propias de los Montes de María y las prácticas comunitarias continúan siendo elementos esenciales de la identidad local, favoreciendo espacios de encuentro, cooperación y fortalecimiento del sentido de pertenencia. Estos aspectos, sumados al compromiso de sus habitantes con la recuperación del territorio, constituyen una base importante para el desarrollo de iniciativas orientadas a la construcción de paz y la reconciliación.

3.2. Memoria histórica y contexto del conflicto armado

La historia reciente de Chengue está profundamente marcada por los impactos del conflicto armado, particularmente por los hechos ocurridos el 17 de enero de 2001**,** que transformaron de manera significativa la vida de la comunidad, ocasionando pérdidas humanas, desplazamiento forzado y el debilitamiento de las dinámicas sociales y productivas del territorio.

Estos acontecimientos representaron una ruptura en la vida comunitaria, afectando las relaciones de confianza, la permanencia de las familias en el territorio y el desarrollo de actividades que tradicionalmente fortalecer la cohesión social. Sin embargo, la memoria de

estos hechos trasciende el recuerdo del dolor para convertirse en un elemento de dignificación de las víctimas, reconocimiento de la verdad y fortalecimiento de procesos orientados a la no repetición.

En la actualidad, Chengue avanza en procesos de Reparación Colectiva**,** mediante acciones que buscan restablecer derechos, fortalecer las capacidades comunitarias y recuperar proyectos de vida construidos alrededor del trabajo campesino, la organización social y la participación comunitaria. En este contexto, la memoria histórica se entiende como un patrimonio colectivo que orienta la reconstrucción del tejido social y fortalece el compromiso de la comunidad con la reconciliación territorial.

.3.3. **Capacidades para la reconciliación y el fortalecimiento del tejido social**

La experiencia vivida por la comunidad da lugar a un proceso sostenido de reconstrucción de la convivencia, sustentado en la participación comunitaria, la recuperación de la confianza y el fortalecimiento de los liderazgos locales. Estos procesos permite resignificar la historia del territorio y promover nuevas formas de relacionamiento basadas en el respeto, la solidaridad y el reconocimiento mutuo.

Uno de los principales activos de Chengue es la utilización de la memoria, el arte y la cultura como herramientas para la reparación simbólica y la construcción de paz. Las actividades culturales, las expresiones musicales propias de los Montes de María, los espacios de conmemoración y las iniciativas de memoria contribuyen a fortalecer la identidad colectiva y a generar escenarios de diálogo que involucran tanto a quienes vivieron directamente el conflicto como a las nuevas generaciones.

De igual manera, la comunidad fortalecen procesos de liderazgo social y participación ciudadana, impulsando iniciativas que promueven el encuentro comunitario, la formación de jóvenes y mujeres, y la recuperación de los saberes tradicionales como elementos fundamentales para consolidar una convivencia basada en la corresponsabilidad y la apropiación del territorio.

Paralelamente, el fortalecimiento de proyectos productivos asociativos, especialmente en los sectores agrícola y apícola, permite generar oportunidades para mejorar las condiciones de vida de las familias, fortalecer la economía comunitaria y consolidar procesos de cooperación que contribuyen a la sostenibilidad de las acciones de reconciliación.

3.4. Activos territoriales e iniciativas comunitarias

Chengue cuenta con una amplia diversidad de activos territoriales que favorecen el desarrollo de procesos participativos orientados a la reconciliación y la construcción de paz.

Entre los activos culturales se destacan las tradiciones musicales de los Montes de María, las expresiones artísticas, las prácticas comunitarias de conmemoración y los saberes

campesinos que fortalecen la identidad del territorio y promueven la transmisión de la memoria entre generaciones.

En el ámbito comunitario, sobresalen el liderazgo de organizaciones sociales, la participación de mujeres y jóvenes, los procesos de economía solidaria y las iniciativas orientadas al fortalecimiento de la convivencia y la reconstrucción del tejido social.

Como activos productivos, la agricultura familiar, la ganadería y los proyectos apícolas representan importantes oportunidades para dinamizar la economía local, fortalecer la organización comunitaria y promover alternativas sostenibles para la permanencia de las familias en el territorio.

Desde la perspectiva institucional, el proceso de Reparación Colectiva y el acompañamiento de diferentes entidades públicas contribuye al fortalecimiento de capacidades locales, la recuperación de medios de vida y el desarrollo de iniciativas que articulan memoria, participación y desarrollo comunitario.

En conjunto, estos activos representan una base sólida para construir acciones simbólicas participativas que fortalezcan la identidad territorial, promuevan el reconocimiento de la memoria colectiva y consoliden procesos sostenibles de reconciliación.

3.5. Justificación de la construcción participativa de la acción simbólica

La construcción participativa de una acción simbólica en Chengue encuentra sustento en una comunidad que transforma una historia marcada por la violencia en un proceso permanente de reconstrucción de la convivencia, fortalecimiento de la memoria colectiva y recuperación de las capacidades comunitarias. El reconocimiento de su historia, unido al compromiso de sus habitantes con la organización social, la cultura y el desarrollo productivo, ofrece condiciones favorables para promover iniciativas que fortalezcan la reconciliación desde el territorio.

En este contexto, la acción simbólica constituye una oportunidad para consolidar los procesos de reparación y memoria impulsados por la comunidad, fortalecer los vínculos entre generaciones, visibilizar las capacidades construidas a partir de la resiliencia colectiva y promover espacios de participación que contribuyan a la apropiación de una cultura de paz.

Asimismo, las iniciativas comunitarias, los procesos de economía solidaria, el liderazgo local y las expresiones culturales representan activos estratégicos que permiten proyectar la acción simbólica como un proceso con vocación de permanencia, capaz de fortalecer la identidad territorial, dignificar las memorias de las víctimas y consolidar escenarios de convivencia, reconciliación y no repetición construidos desde las capacidades y aspiraciones de la propia comunidad.

Tabla 1. Perfil territorial para la construcción participativa de la acción simbólica

Con el propósito de integrar los principales elementos del contexto territorial analizados en este capítulo, se presenta el perfil territorial para la construcción participativa de la acción simbólica. Este perfil sintetiza los aspectos más representativos de la identidad del territorio, la memoria colectiva, las capacidades comunitarias, las iniciativas existentes y las oportunidades identificadas, ofreciendo una visión estratégica que orienta la construcción de una acción simbólica pertinente a las características y potencialidades de la comunidad.

Componente	Descripción del territorio
¿Quiénes somos?	Chengue es un corregimiento del municipio de Ovejas, ubicado en la subregión de los Montes de María. Es una comunidad campesina con una profunda vocación agrícola, ganadera y apícola, reconocida por su arraigo al territorio, la preservación de sus saberes tradicionales y el compromiso colectivo con la reconstrucción de su proyecto de vida comunitario.
¿Qué memorias nos unen?	La comunidad comparte una memoria marcada por los impactos del conflicto armado y por un proceso permanente de dignificación de las víctimas, reconstrucción de la confianza y fortalecimiento de la memoria colectiva como fundamento para la reconciliación y la no repetición.
¿Qué fortalezas tenemos?	Chengue cuenta con una comunidad organizada, liderazgos locales comprometidos, procesos de reparación colectiva, iniciativas culturales y espacios de participación que fortalecen la convivencia, la solidaridad y la construcción de paz desde el territorio.
¿Qué iniciativas existen?	Se desarrollan proyectos productivos agrícolas, ganaderos y apícolas, iniciativas de memoria histórica, actividades culturales, procesos de fortalecimiento comunitario y acciones orientadas a la recuperación del tejido social, la economía solidaria y la participación ciudadana.
¿Qué oportunidades identificamos para la acción simbólica?	La fortaleza organizativa de la comunidad, sus procesos de memoria y reparación, las iniciativas productivas y el compromiso con la reconciliación constituyen una base sólida para construir una acción simbólica que fortalezca la identidad territorial, promueva la convivencia y consolide la transmisión de la memoria como garantía de no repetición.

4. Consolidación del proceso participativo para la construcción de la acción simbólica

Este capítulo registra el proceso de construcción participativa desarrollado con la comunidad durante los tres encuentros territoriales. Su finalidad es consolidar los principales resultados, acuerdos y decisiones colectivas que conducirán a la priorización y planificación de la acción simbólica, garantizando que esta responda a las necesidades, capacidades y expectativas del territorio.

Metodología para la construcción participativa de la acción simbólica

La construcción de la acción simbólica se desarrolló mediante una metodología participativa, orientada a reconocer las memorias, capacidades, experiencias y necesidades de la comunidad y convertirlas en insumos para la definición colectiva de una iniciativa de memoria, reconciliación y fortalecimiento del tejido social. El proceso se organizó en tres encuentros articulados, avanzando desde el diagnóstico participativo hasta la selección, planificación y organización de la acción simbólica.

Durante el diagnóstico se utilizaron herramientas como la cartografía social y la construcción colectiva de una línea de tiempo, que permitieron identificar hechos asociados al conflicto armado, lugares significativos, afectaciones, experiencias de resiliencia y procesos de construcción de paz. Estos ejercicios, junto con el reconocimiento de capacidades comunitarias, permitieron recoger los aportes de los participantes y generar los insumos para la construcción de las alternativas de acción simbólica.

A partir de estos resultados se identificaron y valoraron cuatro propuestas: Casa Comunal, Campo Santo, Acueducto Comunitario y proyectos productivos comunitarios. Su análisis consideró criterios de impacto comunitario, participación, sostenibilidad, viabilidad, fortalecimiento de la convivencia y apropiación del entorno. Mediante espacios de diálogo y elección democrática, la mayoría de los participantes priorizó la construcción de la Casa Comunal, reconociendo su potencial para favorecer la integración, el trabajo colaborativo y disponer de un espacio permanente al servicio de la comunidad.

Los encuentros posteriores permitieron avanzar hacia la planificación operativa, definiendo actividades, responsables, recursos, materiales y acciones necesarias para la implementación y sostenibilidad de la iniciativa. Los aportes y decisiones del proceso quedaron respaldados mediante actas, registros de asistencia, productos comunitarios, registros fotográficos y demás evidencias disponibles.

4.1. ENCUENTRO 1. Diagnóstico participativo y mapeo de memorias

Objetivo del encuentro: Realizar el diagnóstico participativo, identificar vivencias del conflicto y semillas de iniciativas de memoria, evaluar colectivamente las propuestas con los criterios definidos, seleccionar por consenso o mayoría la iniciativa que mejor representa al territorio, y co-diseñar sus elementos simbólicos y operativos iniciales. El equipo técnico

analizará juntamente con la comunidad la iniciativa seleccionada y presentará concepto técnico al Comité Operativo del convenio para su aprobación.

Datos generales del encuentro

Aspecto	Registro
Fecha	17/07/2026
Lugar	INSTITUCIÓN EDUCATIVA TECNICA AGROPECUARIA DE DON GABRIEL SEDE CHENGUE
Participantes	ASOCIACIÓN DE MELICULTORES DE CHENGUE, ASOCIACIÓN RENACER DE CHENGUE, ESTUDIANTES DE LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA TECNICA AGROPECUARIA DE DON GABRIEL SEDE CHENGUE, MIEMBROS DE LA JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL DEL CORREGIMIENTO CHENGUE, HABITANTES DE LA COMUNIDAD
Organizaciones participantes	ASOCIACIÓN DE MELICULTORES DE CHENGUE, ASOCIACIÓN RENACER DE CHENGUE
Facilitador	HERNANDO RAFAEL PEÑA GRACIA

Consolidado de avances para la construcción de la acción simbólica

Aspectos consolidados del proceso	Resultado
Memorias, narrativas y elementos significativos identificados por la comunidad	El encuentro se desarrolló con la participación activa de las organizaciones presentes en el territorio (Asociación de Melicultores de Chengue, Asociación Renacer de Chengue, Junta de accion Comunal del Corregimiento Chengue) así mismo estudiantes de la Institución Educativa Técnica Agropecuaria Don Gabriel Sede Chengue y habitantes de la comunidad, quienes se vincularon de manera comprometida a las actividades propuestas dentro del proceso de diagnóstico participativo. A través de metodologías participativas como la elaboración de una cartografía social y la construcción colectiva de una línea de tiempo, los participantes identificaron y analizaron los principales hechos relacionados con el conflicto armado que han marcado la historia del Corregimiento Chengue. Durante el ejercicio se reconocieron los impactos generados por la presencia y las acciones de grupos armados al margen de la ley, así como los lugares de memoria donde ocurrieron acontecimientos que dejaron profundas huellas en la vida de las

	comunidades y que hoy constituyen referentes fundamentales para la reconstrucción de la memoria histórica del territorio. De igual manera, se identificaron procesos, iniciativas y experiencias orientadas a la construcción de paz, la reconciliación y la reconstrucción del tejido social. La información obtenida permitió identificar la resiliencia y la historia reciente del territorio, así como reconocer las capacidades comunitarias para afrontar las consecuencias del conflicto armado y generar insumos significativos para la construcción participativa de la acción simbólica, la cual busca dignificar la memoria de las víctimas, fortalecer la identidad territorial y promover una cultura de paz basada en la participación, el reconocimiento mutuo y la reconciliación.
Capacidades y fortalezas del territorio reconocidas durante el encuentro	Durante el desarrollo del encuentro se evidenció una alta disposición de los participantes para trabajar de manera colaborativa en la construcción de propuestas orientadas al bienestar colectivo. Los participantes de la sesión demostraron habilidades para la organización de tareas, la toma de decisiones concertadas y la distribución de responsabilidades, fortaleciendo el trabajo en equipo y promoviendo un ambiente de respeto, escucha activa y participación incluyente. Estas capacidades favorecieron el desarrollo de las actividades y permitieron que cada participante aporto desde sus conocimientos, experiencias y perspectivas. Asimismo, se destacó el liderazgo ejercido por varios participantes, quienes facilitaron el diálogo, motivaron, la participación de todos los asistentes en la reconstrucción de la memoria histórica del Corregimiento Chengue. A través de los diferentes ejercicios metodológicos se consolidó una reflexión colectiva sobre las vivencias del conflicto armado y las experiencias de resiliencia de la comunidad, fortaleciendo el sentido de pertenencia, la corresponsabilidad y el compromiso con la construcción de una cultura de paz. Este proceso evidenció la voluntad de los participantes de contribuir activamente a la reconciliación, la no repetición y la consolidación de iniciativas comunitarias que promuevan la convivencia pacífica y el fortalecimiento del tejido social.
Actores, organizaciones y liderazgos relevantes para el proceso	Los participantes aportaron sus conocimientos, experiencias y reflexiones en torno a la memoria histórica y las dinámicas de convivencia del territorio. A través de las actividades propuestas se avanzó en la construcción de una iniciativa orientada a visibilizar las memorias colectivas, reconocer las afectaciones

	derivadas del conflicto armado y promover escenarios de reconciliación, paz y no repetición. No obstante, considerando que la acción simbólica busca representar de manera amplia e incluyente las vivencias, expectativas y compromisos de la comunidad, resulta fundamental fortalecer la participación de diversos actores del territorio, entre ellos líderes comunitarios, organizaciones sociales, víctimas, mujeres, jóvenes, grupos étnicos, personas con discapacidad e instituciones acompañantes.
Activos territoriales que pueden aportar a la acción simbólica	El Corregimiento de Chengue cuenta con una amplia diversidad de activos territoriales que pueden aportar de manera significativa al diseño, desarrollo e implementación de una acción simbólica orientada a preservar y dignificar la memoria histórica de la comunidad. Entre estos activos se destacan los espacios comunitarios de encuentro, los conocimientos y saberes locales transmitidos por las organizaciones del territorio, las cuales fortalecen la identidad del territorio, así como los liderazgos comunitarios y las organizaciones de base que han desempeñado un papel fundamental en los procesos de participación, resiliencia y reconstrucción del tejido social. De igual manera, la Institución Educativa se puede constituir en un escenario estratégico para promover procesos de reflexión, diálogo intergeneracional y apropiación de la memoria histórica, involucrando a niños, niñas, adolescentes, jóvenes y docentes en la construcción de iniciativas que fomenten la convivencia pacífica y la cultura de paz. La articulación de estos recursos comunitarios e institucionales permitirá consolidar una acción simbólica con amplio respaldo social, representativa de las experiencias del territorio y orientada a fortalecer el reconocimiento de las víctimas, la reconciliación y las garantías de no repetición.
Oportunidades identificadas para orientar la construcción de la acción simbólica	Con la participación activa de todos los asistentes se desarrolló el ejercicio de priorización participativa de la acción simbólica, aplicando criterios de análisis, diálogo y concertación que permitieron valorar las diferentes propuestas construidas durante la jornada, los participantes de manera democrática realizaron propuestas entre las que destacan Construcción de un espacio Comunal, Construcción de un campo Santo, Construcción de un Acueducto Comunitario, Implementación de proyectos productivos comunitarios. Este proceso favoreció la expresión de las distintas perspectivas de los participantes, promoviendo la toma de decisiones de manera democrática, transparente e

	incluyente, hasta alcanzar un consenso sobre la iniciativa que mejor representa la memoria histórica, las experiencias de resiliencia y las expectativas de la comunidad del corregimiento Chengue. Como resultado de la participación democrática, por consideración de la gran mayoría de los asistentes, fue elegida la Construcción del espacio comunitario (Casa Comunal), La acción simbólica priorizada se constituye en una estrategia colectiva para fortalecer el tejido social, propiciar el reconocimiento de las víctimas, dignificar la memoria del territorio y consolidar escenarios de reconciliación y convivencia pacífica.

4.2. ENCUENTRO 2. Planificación detallada y plan operativo

Objetivo del encuentro: Planificar en detalle la iniciativa verificada en el marco del seguimiento metodológico del Comité Operativo de la CPRN: elaborar el plan operativo completo para su ejecución, incluyendo el cronograma de ejecución de la acción simbólica, la identificación de habilidades de los miembros de la comunidad que participarán, el paso a paso para desarrollarla, y los criterios y acciones para acompañar el proceso hasta su realización.

Datos generales del encuentro

Aspecto	Registro
Fecha	20/07/2026
Lugar	INSTITUCIÓN EDUCATIVA TECNICA AGROPECUARIA DE DON GABRIEL SEDE CHENGUE
Participantes	Asociación De Melicultores De Chengue, Asociación Renacer De Chengue, Estudiantes De La Institución Educativa Técnica Agropecuaria De Don Gabriel Sede Chengue, Miembros De La Junta De Acción Comunal Del Corregimiento Chengue, Habitantes De La Comunidad
Organizaciones participantes	Asociación De Melicultores De Chengue, Asociación Renacer De Chengue
Facilitador	Hernando Rafael Peña Gracia

Consolidado de avances para la construcción de la acción simbólica

Aspectos consolidados del proceso	Resultado
Alternativas de acción simbólica construidas con la comunidad	Durante la sesión, los participantes formularon diversas propuestas de acción simbólica a partir de las necesidades y expectativas identificadas en el territorio: 1) construcción de un espacio comunal, 2) construcción de un Campo Santo, 3) construcción de un Acueducto Comunitario y 4) implementación de proyectos productivos comunitarios. Las alternativas fueron socializadas y valoradas colectivamente teniendo en cuenta criterios relacionados con su impacto comunitario, participación, sostenibilidad, viabilidad, fortalecimiento de la convivencia y apropiación del entorno. Posteriormente, se desarrolló un proceso de elección democrática que permitió priorizar la construcción del espacio comunal (Casa Comunal), al ser reconocida por los participantes como una iniciativa de beneficio colectivo, con posibilidades de fortalecer la integración, el encuentro comunitario y el desarrollo de actividades orientadas a la convivencia y la cultura de paz.
Criterios utilizados para su análisis y priorización	Los criterios implementados durante la sesión permitieron analizar algunas fortalezas en la comunidad, entre las cuales se destacan Impacto comunitario, participación estudiantil, sostenibilidad, viabilidad con materiales del territorio, fortalecimiento de la convivencia y apropiación del entorno comunitario.
Acción simbólica seleccionada	CONSTRUCCION DE UN ESPACIO COMUNITARIO (CASA COMUNAL)
Justificación construida colectivamente para su elección	La accion fue elegida democráticamente por todos los participantes presentes en el taller, la gran mayoría considero que transforma y genera un impacto dentro de la comunidad, ya que promueve la integración de los habitantes de la comunidad, el trabajo colaborativo y deja un legado permanente para la cultura de paz.
Actores y aliados estratégicos identificados para su desarrollo	Los actores son todas las organizaciones y habitantes de la comunidad, (Asociación de melicultores de Chengue, Asociación renacer de Chengue, Estudiantes de la Institución Educativa Técnica Agropecuaria de Don Gabriel sede Chengue, miembros de la junta de acción comunal del corregimiento Chengue, habitantes de la comunidad
Acuerdos para la planificación de la acción simbólica	Conformar comités de trabajo, gestionar materiales propios de la comunidad, definir cronograma, distribuir responsabilidades y realizar seguimiento hasta la ejecución.

4.3. ENCUENTRO 3. Consolidación y construcción de documentación

Objetivo del encuentro: Afinar todos los detalles operativos de la acción simbólica co-diseñada en el E2: definir el plan paso a paso, distribuir responsabilidades, gestionar materiales y espacios, ampliar la convocatoria a los 60 participantes de la acción y establecer los criterios y acciones para acompañar el proceso hasta su realización.

Datos generales del encuentro

Aspecto	Registro
Fecha	20/07/2026
Lugar	INSTITUCIÓN EDUCATIVA TECNICA AGROPECUARIA DE DON GABRIEL SEDE CHENGUE
Participantes	Asociación De Melicultores De Chengue, Asociación Renacer De Chengue, Estudiantes De La Institución Educativa Tecnica Agropecuaria De Don Gabriel Sede Chengue, Miembros De La Junta De Acción Comunal Del Corregimiento Chengue, Habitantes De La Comunidad
Organizaciones participantes	ASOCIACIÓN DE MELICULTORES DE CHENGUE, ASOCIACIÓN RENACER DE CHENGUE
Facilitador	HERNANDO RAFAEL PEÑA GRACIA

Consolidado de avances para la construcción de la acción simbólica

Aspectos consolidados del proceso	Resultado
Plan operativo para la implementación de la acción simbólica	Se construyó el plan operativo para la construcción participativa de la accion simbólica que se desarrollara en la comunidad, la cual consiste en la construcción de un espacio comunitario (casa comunal), aportando para su realización materiales que se puedan encontrar dentro de la comunidad, definiendo actividades, responsables y secuencia de ejecución.
Roles y responsabilidades definidos	Los participantes asumieron responsabilidades en recolección de materiales, diseño, Construcción, logística, registro y sensibilización, así mismo desde la asociación de Melicultores de Chengue asumen las responsabilidades de realizar la accion simbólica involucrando a los habitantes de la comunidad.
Recursos y apoyos identificados	Materiales como madera, herramientas básicas, zinc, clavos, pinturas, carteles, apoyo institucional de los habitantes de la comunidad y organizaciones del territorio.

Cronograma preliminar

La implementación de la acción simbólica se desarrolló mediante la adecuación del kiosco comunal, con participación de la comunidad en las diferentes actividades requeridas para su mejoramiento. El proceso inició el 24 de julio de 2026 y finalizó el 6 de agosto de 2026, comprendiendo labores de adecuación estructural, mejoramiento de espacios y embellecimiento.

Actividad	**Responsables**	**Periodo de ejecución**	**Resultado esperado**
Inicio de la obra y preparación del espacio: desmonte del techo existente para permitir su posterior ampliación.	Comunidad	Del 24 al 25 de julio	Espacio preparado para iniciar las obras de adecuación y ampliación.
Adecuación estructural: elaboración de vigas y columnas requeridas para el mejoramiento del kiosco comunal.	Comunidad	Del 26 al 28 d julio	Fortalecimiento y adecuación de la estructura del espacio comunitario.
Adecuación de baño y bodega de almacenamiento.	Comunidad	Del 29 al 30 de julio	Espacios complementarios adecuados para mejorar la funcionalidad del kiosco comunal.
Montaje del techo posterior a las adecuaciones y ampliación previstas.	Comunidad	Del 31 de julio al 3 de agosto	Cubierta instalada como parte del proceso de adecuación del espacio.
Pintura, adecuación y embellecimiento, incluyendo la incorporación de plantas ornamentales.	Comunidad	Del 4 al 5 de agosto	Espacio acondicionado y embellecido para su uso y apropiación comunitaria.
Finalización del proceso de adecuación del kiosco comunal.	Comunidad	6 de agosto de 2026	Obra de adecuación finalizada y espacio dispuesto para el uso comunitario.

Estrategia de acompañamiento y sostenibilidad	Seguimiento por docentes y líderes estudiantiles, mantenimiento del parque, promoción del reciclaje y apropiación como espacio permanente de convivencia y cultura de paz.
Acuerdos para la planificación de la acción simbólica	Los participantes Ratificaron el compromiso de participar dentro delas actividades que se programen para la realización de la accion simbólica, así mismo los responsables de los comités organizados manifestaron el deseo de convocar a la comunidad en general para cumplir el plan establecido.

5. Hoja de ruta de Trabajo Territorial para la implementación de la acción simbólica

La presente Hoja de Ruta de Trabajo Territorial constituye un instrumento para orientar la construcción participativa de la acción simbólica en el territorio priorizado. Su diligenciamiento se realizará durante los encuentros comunitarios e institucionales, a partir del diálogo, el reconocimiento de las capacidades del territorio, las expectativas de la comunidad y los acuerdos alcanzados entre los diferentes actores participantes. La información consignada en esta hoja deberá guardar coherencia con el análisis territorial desarrollado en el Capítulo 3 y con los principios de participación, reconciliación, memoria y sostenibilidad que orientan el presente documento.

Componente	Consolidado
Acción simbólica priorizada	Adecuación De Un Espacio Comunitario (Casa Comunal)
Objetivo de la acción simbólica	Construir de manera participativa una Casa Comunal en el corregimiento de Chengue que sirva como un espacio permanente para la reconciliación, la reconstrucción del tejido social, la participación ciudadana y el fortalecimiento de las relaciones comunitarias, promoviendo la inclusión, el diálogo y la convivencia pacífica.

¿Qué busca transformar o fortalecer?	**¿Qué busca transformar?** Transformar la falta de un espacio comunitario permanente para el encuentro, el diálogo y la participación ciudadana. Transformar escenarios en oportunidades de organización y trabajo colectivo. Transformar las secuelas del conflicto y la fragmentación social en procesos de reconciliación, confianza y cooperación entre los habitantes. Transformar la limitada participación de la comunidad en procesos de desarrollo local mediante un espacio que facilite la concertación y la toma de decisiones. Transformar la ausencia de un lugar adecuado para actividades comunitarias, culturales, educativas y de formación en un escenario abierto al servicio de toda la población. **¿Qué busca fortalecer?** El tejido social y el sentido de pertenencia de la comunidad hacia su territorio. La participación ciudadana y el liderazgo comunitario en la gestión de iniciativas locales. La convivencia pacífica, el diálogo y la resolución concertada de conflictos. La memoria colectiva, la reconciliación y la construcción de paz en el corregimiento. La articulación entre la comunidad, las instituciones públicas, organizaciones sociales y demás actores del territorio. Las capacidades organizativas de las juntas de acción comunal, grupos de mujeres, jóvenes, adultos mayores y demás organizaciones comunitarias. El desarrollo de actividades culturales, educativas, deportivas, recreativas y de fortalecimiento comunitario que contribuyan al bienestar colectivo. La sostenibilidad de procesos comunitarios mediante un espacio físico que facilite la implementación de proyectos sociales y el acceso a la oferta institucional.
Población participante	La población participante de la realización de la accion simbólica será la Población beneficiaria (Comunidad del corregimiento de Chengue, integrada por aproximadamente 60 participantes directos) en la implementación de la acción simbólica se garantiza la participación de mujeres, jóvenes, personas mayores, víctimas del conflicto armado, líderes comunitarios, representantes de la Junta de Acción Comunal, instituciones educativas, organizaciones sociales y entidades públicas con presencia en el territorio. Como beneficiarios indirectos se contempla a la totalidad de los habitantes del corregimiento,

	quienes harán uso de la Casa Comunal para el desarrollo de actividades sociales, culturales, educativas, organizativas y de construcción de paz.
Lugar de implementación	Corregimiento Chengue
Actores responsables	Los actores responsables serán mujeres, jóvenes, personas mayores, víctimas del conflicto armado, líderes comunitarios, representantes de la Junta de Acción Comunal, instituciones educativas, organizaciones sociales
Aliados estratégicos	Los aliados estratégicos deben ser aquellos actores que pueden aportar apoyo técnico, institucional, comunitario, logístico o de gestión para hacer viable la iniciativa y garantizar su sostenibilidad, entre ellos destaca Organizaciones sociales y comunitarias con presencia en el territorio: apoyo en movilización comunitaria, formación y sostenibilidad de la iniciativa. Alcaldía Municipal de Ovejas – Sucre (Secretaría de Planeación, Secretaría de Gobierno y Secretaría de Infraestructura) Junta de Acción Comunal del corregimiento de Chengue: liderazgo comunitario, convocatoria y articulación con la población. Consejería para la Reconciliación y la Normalización (CPRN): acompañamiento metodológico y fortalecimiento de los procesos de construcción de paz y reconciliación. Instituciones educativas del corregimiento y del municipio: participación comunitaria, jornadas pedagógicas y fortalecimiento del sentido de pertenencia. Mesa de Víctimas y organizaciones de víctimas: participación activa en los procesos de memoria, reconciliación y reconstrucción del tejido social. Grupos juveniles, de mujeres y de adultos mayores: dinamización de actividades comunitarias y apropiación del espacio.
Recursos identificados	Recursos identificados: Talento humano comunitario, mano de obra voluntaria, materiales de construcción (cemento, bloques, arena, grava, hierro, madera, láminas de zinc o tejas, pintura y acabados), herramientas de construcción, mobiliario básico, terreno para la obra, transporte de materiales, apoyo logístico, recursos financieros gestionados y acompañamiento técnico de la Junta de Acción Comunal, la CPRN y demás organizaciones aliadas.
Tiempo estimado para su implementación	Dos (2) semanas

Estrategia de sostenibilidad	Como estrategia de sostenibilidad de la accion simbólica en la comunidad de Chengue, se realizara la Conformación de un Comité de Administración y Mantenimiento liderado por la Junta de Acción Comunal, dentro del cual se realizara una programación permanente de actividades comunitarias, culturales, educativas y de construcción de paz, articulación con la Alcaldía Municipal de Ovejas, instituciones educativas y organizaciones sociales para la gestión de recursos y el fortalecimiento de la participación comunitaria; y promoción de jornadas periódicas de mantenimiento y apropiación del espacio por parte de la comunidad.
Indicadores de seguimiento (si aplica)	se establecieron indicadores orientados a valorar el cumplimiento de los componentes previstos, la participación efectiva de los actores vinculados y las condiciones promovidas para el cuidado, apropiación y sostenibilidad de la iniciativa. Estos indicadores permiten relacionar las metas establecidas con los resultados del proceso y sus respectivos medios de verificación.

6. Tabla de indicadores de seguimiento

Indicador	Cómo se mide	Meta esperada	Resultado alcanzado	Medio de verificación
Cumplimiento de los componentes programados para la implementación de la Casa Comunal	Verificación del desarrollo de las actividades y componentes definidos para la construcción y adecuación de la Casa Comunal, de acuerdo con la planificación establecida.	Ejecutar los componentes previstos para la materialización de la acción simbólica priorizada.	Se desarrollaron las acciones previstas para la construcción y adecuación de la Casa Comunal como espacio comunitario orientado al encuentro, la integración y el desarrollo de actividades colectivas.	Informe técnico de implementación, registros fotográficos, productos obtenidos y demás evidencias disponibles.

Participación efectiva de actores comunitarios en la implementación de la acción simbólica	Verificación de la vinculación de los actores participantes en las actividades y responsabilidades definidas para la implementación, considerando sus diferentes aportes al proceso.	Promover la participación de los actores comunitarios de acuerdo con las capacidades, roles y responsabilidades establecidos durante la planificación.	Los actores participantes se vincularon al proceso mediante responsabilidades asociadas con la recolección y gestión de materiales, diseño, construcción, logística, registro y acciones de sensibilización y convocatoria comunitaria.	Listados de asistencia, informe técnico de implementación, registros fotográficos y demás evidencias del proceso.
Construcción de acuerdos comunitarios para la apropiación y sostenibilidad de la Casa Comunal	Verificación del establecimiento de acuerdos comunitarios orientados al cuidado, mantenimiento, administración y uso permanente de la Casa Comunal.	Promover acuerdos de corresponsabilidad que favorezcan el cuidado, apropiación y permanencia de la Casa Comunal como espacio al servicio de la comunidad.	Durante el proceso se definieron acciones orientadas a la administración, mantenimiento y uso comunitario de la Casa Comunal, contemplando la organización comunitaria, la programación de actividades y la realización periódica de acciones para su cuidado y conservación.	Ruta Territorial, informe técnico de implementación, registros fotográficos y demás evidencias disponibles del proceso participativo.

7. Consideraciones finales

Principales fortalezas encontradas

Durante el proceso de construcción participativa de la iniciativa se evidenció un alto sentido de pertenencia de la comunidad del corregimiento de Chengue hacia su territorio y un interés colectivo por contar con un espacio que favorezca el encuentro, la organización y la convivencia. Se destacó el liderazgo de la Junta de Acción Comunal y de los líderes comunitarios, así como la disposición de mujeres, jóvenes, adultos mayores y demás habitantes para participar activamente en la gestión de la Casa Comunal. Asimismo, se identificó una importante capacidad de trabajo colaborativo y una voluntad de fortalecer las relaciones comunitarias mediante acciones orientadas a la construcción de paz.

Retos para la implementación

Entre los principales desafíos se encuentran la gestión de los recursos económicos y materiales necesarios para la construcción de la infraestructura, la articulación permanente entre las instituciones y la comunidad, y el mantenimiento del compromiso de los diferentes actores durante todas las fases del proyecto. También representa un reto garantizar la sostenibilidad del espacio una vez construido, mediante mecanismos de administración, mantenimiento y uso adecuado que permitan su permanencia en el tiempo.

Oportunidades para fortalecer la reconciliación

La Casa Comunal representa una oportunidad para consolidar un espacio seguro de diálogo, participación y construcción colectiva, donde puedan desarrollarse actividades de memoria histórica, reconciliación, formación ciudadana, resolución pacífica de conflictos y fortalecimiento del tejido social. Además, facilitará el encuentro intergeneracional y la inclusión de mujeres, jóvenes, personas mayores y víctimas del conflicto armado, promoviendo la confianza, el respeto mutuo y la corresponsabilidad en la transformación del territorio. Igualmente, favorecerá la articulación entre la comunidad y las instituciones para impulsar iniciativas de desarrollo social, cultural, educativo y económico.

Recomendaciones para el acompañamiento institucional

Se recomienda mantener un acompañamiento técnico y social permanente por parte de las entidades competentes durante las etapas de planeación, ejecución y puesta en funcionamiento de la Casa Comunal. Es importante fortalecer la articulación entre la Alcaldía Municipal de Ovejas, la Junta de Acción Comunal, las instituciones públicas, las organizaciones sociales y la comunidad para facilitar la gestión de recursos y el seguimiento de los compromisos adquiridos. Asimismo, se sugiere implementar procesos de capacitación en liderazgo, participación ciudadana, administración comunitaria y mantenimiento de la infraestructura.

8. Reseña documental

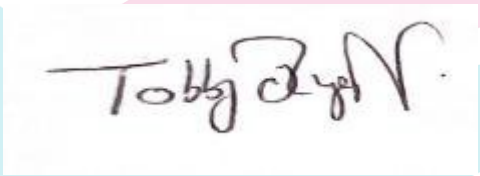
La presente Ruta de Trabajo Territorial consolida los principales resultados del proceso participativo desarrollado para la construcción de la acción simbólica en el territorio.

Los soportes técnicos y documentales que respaldan la información aquí consignada, incluyendo los instrumentos metodológicos aplicados, actas, registros de asistencia, productos construidos por la comunidad, registros fotográficos y demás evidencias del proceso, reposan en el Informe Técnico de Implementación Territorial, elaborado por el equipo profesional responsable del acompañamiento.

En consecuencia, la presente Ruta de Trabajo Territorial constituye un documento de consolidación y proyección, complementario a los demás productos metodológicos y técnicos del proyecto.

9. Anexos

Ver actas de reunión y listados de asistencias adjuntos CHENGUE - Google Drive



TOBBY YEPEZ
DIRECTOR DE PROYECTO